

REALIZACJA WYBRANYCH ZAŁOŻEŃ PROGRAMU RESTRUKTURYZACJI SPSK im. prof. W. Orłowskiego CMKP



Warszawa, 25 listopada 2024

PROGRAM RESTRUKTURYZACJI

Przedmiotem Programu Restrukturyzacji była diagnoza najważniejszych problemów zarządczych, zdefiniowanie działań naprawczych i określenie kierunków optymalizacji i rozwoju Szpitala.



Realizacja założeń dokumentu przyczyniła się do poprawy efektywności Szpitala, jako wysokospecjalistycznego, wieloprofilowego podmiotu leczniczego, realizującego zadania kliniczne, dydaktyczne i badawcze.



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP



ul. Czerniakowska 231 Warszawa

WYNIK FINANSOWY



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP

ul. Czerniakowska 231 Warszawa

Wynik finansowy

Pozycje	PLAN NAPRAWCZY 2024 ROK	Wykonanie na 30.09.2023	Wykonanie na 30.09.2024	% Zmiana 2024/2023	Wykonanie na 31.10.2023	Wykonanie na 31.10.2024	% Zmiana 2024/2023
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	171 021 887,74	120 734 100,01	139 640 682,21	16%	134 554 311,62	159 305 624,87	18%
1.1. Przychody z NFZ - świadczenia zdrowotne	153 955 257,19	105 137 096,40	123 628 282,69	18%	116 909 379,80	140 614 985,50	20%
1.2. Przychody od osób fizycznych - świadczenia zdrowotne	277 500,00	138 569,99	540 474,45	290%	157 379,82	548 457,54	248%
1.3. Przychody od osób prawnych - świadczenia zdrowotne	210 900,00	97 249,06	168 401,37	73%	135 201,12	211 444,99	56%
1.4. Przychody z organów samorządowych - świadczenia zdrowotne	55 500,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
1.5. Przychody - dydaktyka	203 441,55	163 028,06	123 715,64	-24%	175 509,46	157 180,08	-10%
1.6. Przychody - umowy badań klinicznych	102 205,95	75 038,70	106 958,43	43%	100 694,01	170 354,24	69%
1.7. Przychody z NFZ - wynagrodzenia	16 188,06	10 570,80	0,00	-100%	10 570,80	0,00	-100%
1.9. Przychody - wynajem pomieszczeń	1 555 944,20	1 129 768,47	1 447 535,73	28%	1 285 310,84	1 618 395,24	26%
1.10. Przychody - działalność usługowa	14 615,26	12 282,34	219 639,16	1688%	13 482,82	219 687,36	1529%
1.11. Przychody - pozostała sprzedaż	14 630 335,53	10 544 815,11	10 741 764,86	2%	12 222 339,34	12 246 078,47	0%
1.12. Przychody KOS-BAR	0	3 430 028,84	2 663 909,88	-22%	3548791,37	3519041,45	-1%
1.13. Przychody ze sprzedaży materiałów i towarów	0	0,00	0,00		0	0	
1.14. Zmiana stanu produktów	0	-4 347,76	-4 347,76	0%	-4347,76	0	-100%
1.15. Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	0	0,00	0,00	0%	0	0	0%
2. Koszty działalności operacyjnej, w tym:	167 926 261,54	131 703 512,39	139 616 684,08	6%	147 275 972,01	157 248 259,88	7%
2.1. Amortyzacja	6 273 232,86	4 235 005,47	3 817 750,94	-10%	4 598 564,26	4 266 975,90	-7%
2.2. Zużycie materiałów i energii	42 010 358,47	30 705 005,72	34 911 536,70	14%	34 631 102,44	39 611 726,34	14%
2.3. Usługi obce	28 581 997,43	20 660 254,76	25 783 099,68	25%	23 874 116,04	29 333 437,17	23%
2.4. Podatki i opłaty	1 121 367,61	869 958,01	812 889,63	-7%	960 055,26	912 479,65	-5%
2.5. Wynagrodzenia	75 143 516,55	62 873 628,62	61 940 968,17	-1%	69 537 047,19	69 415 496,07	0%
2.6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	14 085 146,71	11 877 763,09	11 868 295,36	0%	13 147 673,97	13 167 820,98	0%
2.7. Pozostałe koszty rodzajowe	706 646,00	477 432,48	482 143,60	1%	522 322,76	540 323,77	3%
2.8. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	3 995,91	4 464,24	0,00	-100%	5 090,09	0,00	-100%
II. WYNIK NA SPRZEDAŻY	3 095 626,20	-10 969 412,38	23 998,13	100%	-12 721 660,39	2 057 364,99	116%

III. POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA	733 307,28	1 037 244,75	835 751,50	-19%	1 103 175,61	965 226,57	-13%
3. Pozostałe przychody operacyjne, w tym:	2 748 814,35	3 588 808,88	2 342 473,92	-35%	3 796 832,06	2 568 737,76	-32%
3.1. Zysk ze zbycia aktywów trwałych	0	0	13 421,19		0	13 461,84	
3.2. Inne przychody operacyjne	2 748 814,35	3 588 808,88	2 329 052,73	-35%	3 796 832,06	2 555 275,92	-33%
4. Pozostałe koszty operacyjne, w tym:	2 015 507,07	2 551 564,13	1 506 722,42	-41%	2 693 656,45	1 603 511,19	-40%
4.1. Inne koszty operacyjne	2 015 507,07	2 504 568,43	1 506 722,42	-40%	2 648 874,75	1 603 511,19	-39%
4.2. Strata ze zbycia aktywów trwałych	0	46 995,70	0,00	-100%	44 781,70	0,00	-100%
IV. WYNIK NA POZOSTAŁEJ DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	3 828 933,48	-9 932 167,63	859 749,63	109%	-11 618 484,78	3 022 591,56	126%
V. DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA	-8 737 717,22	-4 236 156,64	-4 446 137,96	5%	-4 741 520,29	-4 858 588,01	2%
5. Przychody finansowe, w tym:	227 282,78	102 274,81	312 818,56	206%	109 861,54	387 244,41	252%
5.1. Odsetki	227 282,78	102 274,81	309 618,56	203%	109 861,54	384 044,41	250%
5.2. Inne przychody finansowe		0	3 200,00		0,00	3 200,00	
6. Koszty finansowe, w tym:	8 965 000,00	4 338 431,45	4 758 956,52	10%	4 851 381,83	5 245 832,42	8%
6.1. Odsetki	8 800 000,00	4 188 431,45	4 625 956,52	10%	4 701 381,83	5 112 832,42	9%
6.2. Inne koszty finansowe	165 000,00	150 000,00	133 000,00	-11%	150 000,00	133 000,00	-11%
VII. WYNIK BRUTTO	-4 908 783,74	-14 168 324,27	-3 586 388,33	-75%	-16 360 005,07	-1 835 996,45	-89%

Wynik finansowy

WYNIK FINANSOWY

2024	Styczeń	Luty	Marzec	Kwiecień	Maj	Czerwiec	Lipiec	Sierpień	Wrzesień	Październik	Razem narastająco
PRZYCHODY	14 128 764,64	14 667 213,07	15 071 130,92	15 430 545,84	15 306 433,48	14 756 586,37	18 578 188,41	17 733 897,39	16 623 214,57	19 966 382,34	162 262 357,03
Przychody świadczenia zdrowotne	12 444 419,30	12 944 113,15	13 378 875,72	13 536 199,03	13 622 620,32	13 127 638,57	16 821 689,16	16 058 076,39	15 067 436,75	17 892 861,09	144 893 929,48
Przychody zadania umowne	1 326 128,12	1 303 429,70	1 115 702,20	1 267 039,80	1 212 735,00	1 053 026,08	1 266 047,15	1 200 943,44	996 713,37	1 504 313,61	12 246 078,47
Przychód najem	134 464,07	153 192,26	171 319,00	168 557,95	162 904,70	164 781,88	168 022,12	163 463,38	160 830,37	170 859,51	1 618 395,24
Przychód działalność pozostała	136,55	3 031,11	112,40	44 075,03	270,45	12 285,84	12,56	263,69	159 451,53	48,20	219 687,36
Przychody finansowe	9 687,18	26 803,62	19 275,52	21 752,37	18 427,55	32 614,00	131 264,55	35 850,29	17 143,48	74 425,85	387 244,41
Przychód działalność ogólna	19 115,09	12 692,21	23 427,21	45 887,59	14 115,09	63 318,09	20 588,61	17 415,09	14 115,09	96 860,25	327 534,32
Przychody operacyjne	194 814,33	223 951,02	362 418,87	347 034,07	275 360,37	302 921,91	170 564,26	257 885,11	207 523,98	227 013,83	2 569 487,75
KOSZTY	15 491 018,55	16 199 470,59	16 087 248,33	16 377 845,76	16 833 119,06	16 417 395,51	16 189 615,98	16 595 709,68	15 690 939,56	18 215 990,47	164 098 353,49
AMORTYZACJA	374 520,80	382 929,82	378 487,11	380 957,54	506 143,87	481 598,48	447 405,59	450 761,05	414 946,68	449 224,96	3 817 750,94
ZUŻYCIE MATERIAŁÓW I ENERGII	3 855 225,72	3 876 825,04	3 451 111,78	4 358 020,50	4 085 466,56	4 053 042,79	3 531 996,61	4 219 775,10	2 993 928,79	4 646 146,26	34 425 392,89
USŁUGI OBCE	2 868 561,64	2 966 448,13	2 953 080,13	2 986 662,04	2 929 401,60	2 668 840,16	2 777 652,79	2 521 194,71	3 111 258,48	3 550 337,49	25 783 099,68
PODATKI I OPŁATY	90 107,45	88 193,20	87 989,92	88 176,32	84 666,12	80 711,92	110 148,88	90 960,77	91 935,05	99 590,02	812 889,63
WYNAGRODZENIA	6 473 575,47	6 762 582,25	6 951 360,46	6 541 529,10	6 695 177,01	6 944 275,40	7 314 603,61	7 181 780,67	7 076 084,20	7 474 527,90	61 940 968,17
ŚWIADCZENIA NA RZECZ PRACOWNIKÓW	1 248 489,51	1 302 418,06	1 346 139,67	1 152 888,51	1 455 136,83	1 357 657,52	1 363 005,55	1 343 890,96	1 298 668,75	1 299 525,62	11 868 295,36
Pozostałe koszty rodzajowe	50 348,64	53 270,87	49 249,35	10 812,94	123 845,47	48 358,60	48 093,49	47 657,72	50 506,52	58 180,17	482 143,60
Koszt własny - świadczenia zdrowotne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszt własny - zadania umowne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszt własny - najem	25 032,46	47 392,81	0,00	78 639,16	38 736,97	32 217,47	37 879,21	28 652,30	35 521,86	41 147,36	324 072,24
Koszt własny - działalność pozostała	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszt własny umów grantów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty finansowe	353 580,59	488 029,28	585 225,29	606 188,41	569 931,02	564 111,75	511 376,14	652 001,67	428 512,37	486 875,90	4 758 956,52
Koszt własny - działalność ogólna	27 306,55	27 827,17	0,00	42 686,11	17 179,52	6 399,01	16 841,50	10 027,79	13 803,92	12 896,03	162 071,57
Koszty operacyjne	124 269,72	203 553,96	284 604,62	131 285,13	327 434,09	180 182,41	30 612,61	49 006,94	175 772,94	97 538,76	1 506 722,42
WYNIK FINANSOWY miesięcznie	-1 362 253,91	-1 532 257,52	-1 016 117,41	-947 299,92	-1 526 685,58	-1 660 809,14	2 388 572,43	1 138 187,71	932 275,01	1 750 391,87	-1 835 996,46
WYNIK FINANSOWY narastająco	-1 362 253,91	-2 894 511,43	-3 910 628,84	-4 857 928,76	-6 384 614,34	-8 045 423,48	-5 656 851,05	-4 518 663,34	-3 586 388,33	-1 835 996,46	-1 835 996,46

WYKONANIE

2024	PKT					PKT	
WYKONANIE WSZYSTKICH OPK WG. MEDIQUS	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW	DYNAMIKA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
	6 932 792	7 320 823	7 725 179	7 326 264	8 800 654	1 474 390	20,1%

PLN					PLN	
Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW	
11 794 946,22	12 456 569,65	13 781 984,43	12 677 833,43	15 707 900,70	3 030 067,26	

LECZNICTWO SZPITALNE



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP

ul. Czerniakowska 231 Warszawa

Oddział Kliniczny Neurologii i Epileptologii

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ NEUROLOGII I EPILEPTOLOGII (wraz z programem lekowym, bez refundacji kosztów leków)	549 759,79	634 263,30	687 115,79	667 415,93	52 852,49	8,3%

W strukturze organizacyjnej Szpitala wyodrębniono Oddział Rehabilitacji Neurologicznej (10 łózek)



Cesja kontraktu z zakresu rehabilitacji neurologicznej – Państwowy Instytut Medyczny MSWiA.

Oddział Kliniczny Okulistyki

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ OKULISTYCZNY (wraz z programem lekowym, bez refundacji kosztów leków)	516 453,44	661 218,85	710 669,51	840 624,54	49 450,66	7,5%

Oddział Kliniczny Chorób Wewnętrznych i Gerontokardiologii

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ CHORÓB WEWNĘTRZNYCH I GERONTOKARDIOLOGII Z PODODDZIAŁEM GERIATRYCZNYM	849 535,47	788 466,19	1 187 394,58	1 042 610,71	398 928,39	50,6%

Pododdział Kardiologii

	WYKONANIE PLN cze'24	WYKONANIE PLN lip'24	WYKONANIE PLN sie'24	WYKONANIE PLN wrz'24
PODODDZIAŁ KARDIOLOGII*	42 932,40	173 974,20	388 249,54	361 765,26

*pododdział kardiologii rozpoczął działanie w czerwcu 2024, niektóre procedury OINK, o których mowa w programie restrukturyzacji rozliczane były w oddziale wewnętrznym z pododdziałem geriatrycznym od lutego 2024

Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Bariatrycznej

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, ONKOLOGICZNEJ I BARIATRYCZNEJ	815 201,51	847 673,99	1 162 104,73	1 350 259,75	314 430,74	37,1%

Oddział Chirurgii Jednego Dnia

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024
PODODDZIAŁ CHIRURGII JEDNEGO DNIA*	0,00	0,00	23 052,30

Pododdział Chirurgii KOS-BAR

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
PODODDZIAŁ CHIRURGII KOS-BAR	383 127,62	363 153,50	0,00	-363 153,50	-100,0%

Oddział Kliniczny Chirurgii Plastycznej

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ CHIRURGII PLASTYCZNEJ	525 439,39	659 574,77	683 755,48	753 294,74	24 180,71	3,7%

Oddział Kliniczny Anestezjologii i Intensywnej Terapii

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	378 055,67	588 875,87	378 084,41	422 640,27	-210 791,47	-35,8%

Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii, w związku ze specyfiką swojego działania, otrzymuje przychody w momencie wypisu pacjenta ze szpitala, a pacjenci tego oddziału zazwyczaj wymagają leczenia długoterminowego. Specyfika oddziału z pewnością ma wpływ na widoczne wahania wykonania, w zakresie których trudno wyodrębnić jednoznaczny trend.

Oddział Kliniczny Urologii

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ UROLOGICZNY	1 018 491,15	1 185 913,00	1 402 873,58	1 533 860,61	216 960,58	18,3%

Oddział Kliniczny Chirurgii Ogólnej i Żywienia Klinicznego

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ KLINICZNY ŻYWIENIA I CHIRURGII	475 816,77	468 139,44	533 785,80	743 148,97	65 646,36	14,0%

Izba Przyjęć

	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z III KWARTAŁU 2024
IP	665	619	608	648

MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
-11	-1,7%

Izba Przyjęć wykazuje zmiany w liczbie pacjentów, co można wiązać również z działalnością przyszpitalnej Poradni POZ. W miarę wzrostu liczby pacjentów korzystających z POZ, liczba pacjentów w Izbie Przyjęć może maleć, co sugeruje, że pacjenci kierują się do POZ z mniej pilnymi problemami zdrowotnymi, co może przyczynić się do zmniejszenia obciążenia Izby Przyjęć.

	IZBA PRZYJĘĆ SZPITALA	PORADNIA POZ
sty.23	653	354
lut.23	615	306
mar.23	691	442
kwi.23	713	0
maj.23	653	0
cze.23	667	0
Średnia	665	367*
lip.23	638	0
sie.23	655	123
wrz.23	614	204
paź.23	576	242
lis.23	633	258
gru.23	598	261
Średnia	619	218*
sty.24	623	276
lut.24	595	299
mar.24	676	325
kwi.24	546	340
maj.24	593	244
cze.24	617	229
Średnia	608	286
lip.24	607	130
sie.24	579	133
wrz.24	620	284
Średnia	648	182

Lecznictwo szpitalne – podsumowanie III kwartałów + X. 2024 (pkt)

2024	PKT					PKT	
	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW	DYNAMIKA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
ODDZIAŁY OGÓŁEM							
ODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	146 294	234 416	213 847	198 186	485 977	287 791	145,2%
ODDZIAŁ CH. WEWNĘTRZNYCH I GERONTOKARDIOLOGII Z PODODDZIAŁEM GERIATRYCZNYM I PODODDZIAŁEM KARDIOLOGII	652 670	713 362	748 412	704 815	844 533	139 718	19,8%
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, ONKOLOGICZNEJ I BARIATRYCZNEJ Z KOS-BAR	648 322	776 740	770 805	731 956	1 013 767	281 811	38,5%
ODDZIAŁ CHIRURGII PLASTYCZNEJ	431 015	356 492	418 733	402 080	552 651	150 572	37,4%
ODDZIAŁ KLINICZNY ŻYWIENIA I CHIRURGII	278 764	341 769	469 499	363 344	403 136	39 792	11,0%
ODDZIAŁ NEUROLOGII I EPILEPTOLOGII	389 445	355 347	362 751	369 181	389 245	20 064	5,4%
ODDZIAŁ OKULISTYCZNY *(bez programów lekowych)	366 363	379 189	424 700	390 084	468 893	78 809	20,2%
ODDZIAŁ UROLOGICZNY	806 250	858 349	868 929	844 509	991 670	147 161	17,4%
OŚRODEK REHABILITACJI DZIENNEJ	55 928	53 849	58 777	56 184	60 137	3 953	7,0%
RAZEM	3 775 051	4 069 514	4 336 453	4 060 339	5 210 010	1 149 671	28,3%

Lecznictwo szpitalne – podsumowanie III kwartałów + X. 2024 (PLN)

2024	PLN					październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024			
ODDZIAŁY OGÓŁEM							
ODDZIAŁ ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	251 625,94	403 196,24	380 648,27	345 156,81	865 038,99	519 882,18	
ODDZIAŁ CH. WEWNĘTRZNYCH I GERONTOKARDIOLOGII Z PODODDZIAŁEM GERIATRYCZNYM I PODODDZIAŁEM KARDIOLOGII	1 122 592,92	1 226 642,32	1 329 694,34	1 226 309,86	1 503 269,45	276 959,59	
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, ONKOLOGICZNEJ I BARIATRYCZNEJ Z KOS-BAR	1 113 264,14	1 335 254,11	1 369 581,84	1 272 700,03	1 802 386,78	529 686,74	
ODDZIAŁ CHIRURGII PLASTYCZNEJ	739 184,57	611 869,80	745 361,60	698 805,32	983 719,46	284 914,13	
ODDZIAŁ KLINICZNY ŻYWIENIA I CHIRURGII	478 956,97	587 325,10	835 335,46	633 872,51	717 581,72	83 709,21	
ODDZIAŁ NEUROLOGII I EPILEPTOLOGII	668 877,50	610 604,03	654 461,94	644 647,82	700 303,25	55 655,43	
ODDZIAŁ OKULISTYCZNY *(bez programów lekowych)	598 525,30	626 982,58	735 401,17	653 636,35	816 441,51	162 805,17	
ODDZIAŁ UROLOGICZNY	1 351 150,62	1 431 271,47	1 523 276,65	1 435 232,91	1 730 041,69	294 808,78	
OŚRODEK REHABILITACJI DZIENNEJ	109 618,23	105 543,39	121 079,93	112 080,52	123 882,22	11 801,70	
RAZEM	6 433 796,19	6 938 689,04	7 694 841,19	7 022 442,14	9 242 665,08	2 220 222,94	

Lecznictwo zabiegowe – podsumowanie III kwartałów + X. 2024

ODDZIAŁY ZABIEGOWE	PKT					PKT	
	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW	DYNAMIKA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, ONKOLOGICZNEJ I BARIATRYCZNEJ Z KOS-BAR	648 322	776 740	770 805	731 956	1 013 767	281 811	38,5%
ODDZIAŁ CHIRURGII PLASTYCZNEJ	431 015	356 492	418 733	402 080	552 651	150 572	37,4%
ODDZIAŁ KLINICZNY ŻYWIENIA I CHIRURGII	278 764	341 769	469 499	363 344	403 136	39 792	11,0%
ODDZIAŁ OKULISTYCZNY *(bez programów lekowych)	366 363	379 189	424 700	390 084	468 893	78 809	20,2%
ODDZIAŁ UROLOGICZNY	806 250	858 349	868 929	844 509	991 670	147 161	17,4%
RAZEM	2 530 714	2 712 539	2 952 666	2 731 973	3 430 118	698 145	25,6%

ODDZIAŁY ZABIEGOWE	PLN					PLN
	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, ONKOLOGICZNEJ I BARIATRYCZNEJ Z KOS-BAR	1 113 264,14	1 335 254,11	1 369 581,84	1 272 700,03	1 802 386,78	529 686,74
ODDZIAŁ CHIRURGII PLASTYCZNEJ	739 184,57	611 869,80	745 361,60	698 805,32	983 719,46	284 914,13
ODDZIAŁ KLINICZNY ŻYWIENIA I CHIRURGII	478 956,97	587 325,10	835 335,46	633 872,51	717 581,72	83 709,21
ODDZIAŁ OKULISTYCZNY *(bez programów lekowych)	598 525,30	626 982,58	735 401,17	653 636,35	816 441,51	162 805,17
ODDZIAŁ UROLOGICZNY	1 351 150,62	1 431 271,47	1 523 276,65	1 435 232,91	1 730 041,69	294 808,78
RAZEM	4 281 081,60	4 592 703,06	5 208 956,71	4 694 247,13	6 050 171,16	1 355 924,04

Lecznictwo zachowawcze – podsumowanie III kwartałów + X. 2024

ODDZIAŁY ZACHOWAWCZE	PKT					PKT	
	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW	DYNAMIKA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
ODDZIAŁ CH. WEWNĘTRZNYCH I GERONTOKARDIOLOGII Z PODODDZIAŁEM GERIATRYCZNYM I PODODDZIAŁEM KARDIOLOGII	652 670	713 362	748 412	704 815	844 533	139 718	19,8%
ODDZIAŁ NEUROLOGII I EPILEPTOLOGII	389 445	355 347	362 751	369 181	389 245	20 064	5,4%
OŚRODEK REHABILITACJI DZIENNEJ	55 928	53 849	58 777	56 184	60 137	3 953	7,0%
RAZEM	1 098 043	1 122 558	1 169 939	1 130 180	1 293 915	163 735	14,5%

ODDZIAŁY ZACHOWAWCZE	PLN					PLN
	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
ODDZIAŁ CH. WEWNĘTRZNYCH I GERONTOKARDIOLOGII Z PODODDZIAŁEM GERIATRYCZNYM I PODODDZIAŁEM KARDIOLOGII	1 122 592,92	1 226 642,32	1 329 694,34	1 226 309,86	1 503 269,45	276 959,59
ODDZIAŁ NEUROLOGII I EPILEPTOLOGII	668 877,50	610 604,03	654 461,94	644 647,82	700 303,25	55 655,43
OŚRODEK REHABILITACJI DZIENNEJ	109 618,23	105 543,39	121 079,93	112 080,52	123 882,22	11 801,70
RAZEM	1 901 088,64	1 942 789,74	2 105 236,21	1 983 038,20	2 327 454,93	344 416,73

LECZNICTWO AMBULATORYJNE



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP



ul. Czerniakowska 231 Warszawa

Zakład Endoskopii i Diagnostyki Czynnościowej Przewodu Pokarmowego

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ZAKŁAD ENDOSKOPII I DIAGNOSTYKI CZYNNOŚCIOWEJ PRZEWODU POKARMOWEGO	219 518,54	231 376,12	288 398,10	467 278,96	57 021,98	24,6%

	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA BADAŃ Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA BADAŃ Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA BADAŃ Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA BADAŃ Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ZAKŁAD ENDOSKOPII I DIAGNOSTYKI CZYNNOŚCIOWEJ PRZEWODU POKARMOWEGO	167	163	191	183	28	17,2%

Zakład Seksuologii, Psychiatrii i Psychoterapii

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
PORADNIA SEKSUOLOGII I PATOLOGII WIĘZI MIĘDZYLUDEKICH	4 380,30	4 536,15	5 030,80	4 992,43	494,65	10,9%
PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	24 965,14	26 764,85	27 100,25	30 711,16	335,39	1,3%

	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
PORADNIA SEKSUOLOGII I PATOLOGII WIĘZI MIĘDZYLUDEKICH	40	42	41	40	-1	-2,4%
PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	187	181	224	232	43	23,8%

Zakład Patomorfologii

Stan przed likwidacją patomorfologii

Średnie m -c koszty Patomorfologii (styczeń-lipiec 2023)	127 129,34
Średnie m-c koszty badań wykonywanych na zewnątrz w trakcie posiadania Zakładu Patomorfologii w szpitalu	56 191,63
Razem średnie miesięczne koszty badań patomorfologicznych	183 320,97

Outsourcing badań patomorfologicznych

Średnia m-c wartość fv za badania wykonane na zewnątrz w okresie sierpień 2023 - wrzesień 2024	99 982,00
--	------------------

Średnia miesięczna oszczędność	83 338,97
---------------------------------------	------------------

Outsourcing badań patomorfologicznych przyniósł znaczne oszczędności, które wynoszą **83 338,97 zł miesięcznie**. Średnie miesięczne wydatki na badania po outsourcingu wynoszą 99 982,00 zł, co jest korzystnym wynikiem w porównaniu do kosztów utrzymania zakładu.

W 2023 roku średnie miesięczne koszty utrzymania zakładu wynosiły 127 129,34 zł, a koszty badań zewnętrznych sięgały 56 191,63 zł. Po zewnętrznym outsourcingu zmniejszono koszty, co potwierdza efektywność tego rozwiązania.

Podstawowa Opieka Zdrowotna

	LICZBA PACJENTÓW
sty.23	354
lut.23	306
mar.23	442
kwi.23	0
maj.23	0
cze.23	0
Średnia I półrocze 2023	367
lip.23	0
sie.23	123
wrz.23	204
paź.23	242
lis.23	258
gru.23	261
Średnia II półrocze 2023	218
sty.24	276
lut.24	299
mar.24	325
kwi.24	340
maj.24	244
cze.24	229
Średnia II półrocze 2024	286
lip.24	130
sie.24	133
wrz.24	284
Średnia z III kwartału 2024	182

Wznowienie świadczeń POZ podyktowane było m.in. faktem, że duża liczba pacjentów nie korzysta z oferty medycznej Szpitala Południowego, a korzysta z pomocy doraźnej w naszej Izbie Przyjęć. **Wyniki przeprowadzonych analiz danych za lata 2021, 2022, i pierwszych pięć miesięcy 2023 roku wskazywały, że średnio 78% pacjentów trafiających do Izby Przyjęć SPSK zostaje odesłanych ponieważ nie powinni tam trafić. Oszacowano, że duży strumień tych pacjentów mógłby zostać skutecznie obsłużony przez POZ.**

W związku z powyższym, w sierpniu 2023 wznowiono działalność POZ (wraz z opieką koordynowaną), co pozwoliło na przywrócenie części pacjentów (123 os.). Następnie liczba pacjentów rosta w kolejnych miesiącach, osiągając 204 we wrześniu, 242 w październiku, 258 w listopadzie i 261 w grudniu. Średnia dla II półrocza 2023 wyniosła 181 pacjentów. Liczba pacjentów w I półroczu 2024 r. wzrosła do średniej 286, co pokazuje, że POZ odbudowuje swoją pozycję i zyskuje zaufanie pacjentów po przerwie. **Obecnie w POZ zadeklarowanych jest 859 aktywnych pacjentów. Utrzymuje się systematyczny trend wzrostowy.**

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ	55 450,98	59 501,16	63 449,78	68 828,85	3 948,62	6,6%
PORADNIA CHIRURGII PLASTYCZNEJ	66 769,86	59 730,72	67 432,97	70 256,52	7 702,24	12,9%
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA OSTEOPOROZY	30 577,01	30 650,75	34 236,89	25 434,60	3 586,14	11,7%
PORADNIA LECZENIA BÓLU	111 974,59	110 477,62	118 055,66	95 029,64	7 578,04	6,9%
PORADNIA NEUROLOGICZNA	35 348,82	33 097,37	36 248,60	39 666,00	3 151,23	9,5%
PORADNIA NEUROLOGICZNA KONSULTACYJNA	22 741,91	24 098,44	24 727,18	23 580,70	628,74	2,6%
PORADNIA OKULISTYCZNA	173 424,78	218 711,28	234 380,58	230 201,81	15 669,30	7,2%
PORADNIA REHABILITACYJNA	4 097,82	3 909,56	5 175,48	3 967,60	1 265,92	32,4%
PORADNIA SEKSUOLOGII I PATOLOGII WIĘZI MIĘDZYLUDZK	4 380,30	4 536,15	5 030,80	4 992,43	494,65	10,9%
PORADNIA UROLOGICZNA	55 939,69	100 567,85	125 361,08	152 344,08	24 793,23	24,7%
PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	24 965,14	26 764,85	27 100,25	30 711,16	335,39	1,3%
RAZEM	585 670,90	672 045,76	741 199,25	745 013,40	69 153,50	10,3%

Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA PACJENTÓW Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ	611	630	691	692	61	9,7%
PORADNIA CHIRURGII PLASTYCZNEJ	721	658	741	730	83	12,7%
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA OSTEOPOROZY	214	183	206	137	24	12,9%
PORADNIA LECZENIA BÓLU	627	633	642	610	9	1,4%
PORADNIA NEUROLOGICZNA	345	325	350	375	25	7,5%
PORADNIA NEUROLOGICZNA KONSULTACYJNA	239	232	244	227	12	5,0%
PORADNIA OKULISTYCZNA	1 027	1 112	1 151	1 054	40	3,6%
PORADNIA REHABILITACYJNA	83	75	100	73	24	32,4%
PORADNIA SEKSUOLOGII I PATOLOGII WIĘZI MIĘDZYŁUDZKICH	40	42	41	40	-1	-2,8%
PORADNIA UROLOGICZNA	315	381	481	488	100	26,3%
PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	187	181	224	232	43	23,8%
RAZEM	4 406	4 452	4 871	4 658	419	9,4%

Poradnia Żywienia Pozajelitowo i Dojelitowego W Warunkach Domowych

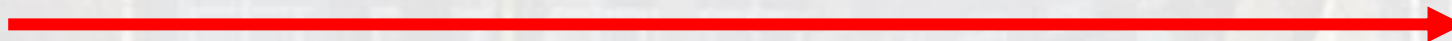
PORADNIA ŻYWIENIA POZAJELITOWO I DOJELITOWEGO W WARUNKACH DOMOWYCH	ŚREDNIE MIESIĘCZNE Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
WYKONANIE PLN	3 637 308,78	3 989 326,31	4 121 389,24	4 568 195,60	132 062,93	3,3%
LICZBA PACJENTÓW	507	533	547	555	14	2,6%

Nowo powstałe poradnie

Od kwietnia 2024 r. funkcjonują nowe poradnie:

- Poradnia diabetologiczna
- Poradnia endokrynologiczna
- Poradnia kardiologiczna
- Poradnia chirurgii onkologicznej

	WYKONANIE PLN maj'24	WYKONANIE PLN cze'24	WYKONANIE PLN lip'24	WYKONANIE PLN sie'24	WYKONANIE PLN wrz'24
PORADNIA CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	145,20	7 261,65	4 388,28	1 308,48	4 165,56
PORADNIA CHORÓB WEWNĘTRZNYCH			79,20	715,14	668,16
PORADNIA DIABETOLOGICZNA	1 974,72	4 231,92	6 588,68	4 938,12	7 767,01
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA	11 882,08	18 449,77	15 975,36	12 094,18	11 672,76
PORADNIA KARDIOLOGICZNA		3 617,13	23 359,78	18 058,66	24 108,19
	14 002,00	33 560,47	50 391,30	37 114,58	48 381,67



AOS – podsumowanie III kwartałów + X. 2024 (pkt)

2024	PKT					PKT		
	PORADNIE	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW	DYNAMIKA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
	PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ	36 626	37 526	37 758	37 303	49 605	12 302	33,0%
	PORADNIA CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ		904	1 339	1 121	3 468	2 347	209,3%
	PORADNIA CHIRURGII PLASTYCZNEJ	41 094	37 710	38 933	39 246	55 652	16 406	41,8%
	PORADNIA CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH			281	281	882	601	213,9%
	PORADNIA DIABETOLOGICZNA		1 881	3 696	2 788	5 203	2 415	86,6%
	PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA		8 824	7 613	8 219	11 425	3 206	39,0%
	PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA OSTEOPOROZY	22 132	17 911	14 130	18 058	15 584	-2 474	-13,7%
	PORADNIA GASTROENTEROLOGICZNA	8 646	8 103	5 772	7 507	24 429	16 922	225,4%
	PORADNIA GERIATRYCZNA	6 005	6 970	5 747	6 241	10 697	4 456	71,4%
	PORADNIA KARDIOLOGICZNA		2 192	12 553	7 373	19 814	12 441	168,7%
	PORADNIA LECZENIA BÓLU	75 987	62 102	52 794	63 628	58 484	-5 144	-8,1%
	PORADNIA NEUROLOGICZNA	24 525	17 684	22 039	21 416	29 530	8 114	37,9%
	PORADNIA NEUROLOGICZNA KONSULTACYJNA	15 971	12 950	13 095	14 005	18 259	4 254	30,4%
	PORADNIA OKULISTYCZNA	135 607	138 427	127 882	133 972	135 990	2 018	1,5%
	PORADNIA REHABILITACYJNA	3 084	2 934	2 180	2 733	810	-1 923	-70,4%
	PORADNIA SEKSUOLOGII I PATOLOGII WIĘZI MIĘDZ.	387	302	313	334	401	67	20,0%
	PORADNIA UROLOGICZNA	75 097	71 508	84 628	77 078	102 209	25 131	32,6%
	PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	2 006	2 073	2 033	2 037	2 770	732	35,9%
	RAZEM	447 166	430 002	432 787	436 651	545 211	108 559	24,9%

AOS – podsumowanie III kwartałów + X. 2024 (PLN)

2024	PLN			Średnia z III kwartałów 2024	październik	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
	PORADNIE	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał			
PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ	62 629,89	64 169,92	67 926,87	64 908,89	89 289,00	24 380,11
PORADNIA CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ		1 490,78	2 329,86	1 910,32	6 034,84	4 124,52
PORADNIA CHIRURGII PLASTYCZNEJ	70 270,85	64 484,50	70 078,80	68 278,05	100 173,60	31 895,55
PORADNIA CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH			487,50	487,50	1 534,68	1 047,18
PORADNIA DIABETOLOGICZNA		3 103,32	6 431,27	4 767,30	9 053,22	4 285,92
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA		14 560,16	13 247,43	13 903,80	19 879,22	5 975,43
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA OSTEOPOROZY	37 845,86	30 627,92	25 434,60	31 302,79	28 050,48	-3 252,31
PORADNIA GASTROENTEROLOGICZNA	14 784,83	13 855,67	10 389,12	13 009,88	43 972,20	30 962,33
PORADNIA GERIATRYCZNA	10 268,27	11 919,50	10 344,24	10 844,00	19 254,24	8 410,24
PORADNIA KARDIOLOGICZNA		3 617,13	21 842,21	12 729,67	34 475,73	21 746,06
PORADNIA LECZENIA BÓLU	129 937,77	106 194,65	95 029,64	110 387,35	105 271,20	-5 116,15
PORADNIA NEUROLOGICZNA	41 937,12	30 240,30	39 666,00	37 281,14	53 154,40	15 873,25
PORADNIA NEUROLOGICZNA KONSULTACYJNA	27 310,59	22 143,76	23 571,70	24 342,02	32 866,31	8 524,29
PORADNIA OKULISTYCZNA	231 887,97	236 710,17	230 156,21	232 918,12	244 782,00	11 863,88
PORADNIA REHABILITACYJNA	5 304,48	5 046,48	3 967,60	4 772,85	1 474,20	-3 298,65
PORADNIA SEKSUOLOGII I PATOLOGII WIĘZI MIĘDZ.	5 649,11	4 412,49	4 992,43	5 018,01	6 392,52	1 374,51
PORADNIA UROLOGICZNA	128 414,38	122 277,00	152 328,48	134 339,95	183 976,20	49 636,25
PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	26 677,81	27 568,77	29 786,16	28 010,91	40 575,96	12 565,05
RAZEM	792 918,92	762 422,51	808 010,13	787 783,85	1 020 210,00	232 426,15

AOS – podsumowanie III kwartałów + X. 2024

Poradnia Żywienia Pozajelitowego i Żywienia w Warunkach Domowych

	PKT					PKT	
PORADNIA ŻYW. POZAJELITOWO I DOJELITOWO W WAR. DOM	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	paź	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW	DYNAMIKA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
	2 371 913	2 478 158	2 535 842	2 461 971	2 550 332	88 361	3,6%

	PLN					PLN
PORADNIA ŻYW. POZAJELITOWO I DOJELITOWO W WAR. DOM	Średnia I kwartał	Średnia II kwartał	Średnia III kwartał	Średnia z III kwartałów 2024	paź	ZMIANA PAŹDZIERNIK/ ŚREDNIA Z III KWARTAŁÓW
	4 027 945,53	4 207 726,26	4 560 537,06	4 265 402,95	4 596 875	331 471,81

Optymalizacja wykorzystania bloków operacyjnych

ODDZIAŁY ZABIEGOWE WYKONANIE PLN	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIE MIESIĘCZNE WYKONANIE PLN Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, ONKOLOGICZNEJ I BARIATRYCZNEJ Z KOS-BAR I CHIRURGIA JEDNEGO DNIA	1 198 329,13	1 210 827,49	1 169 788,83	1 350 259,75	-41 039	-3,4%
ODDZIAŁ CHIRURGII PLASTYCZNEJ	525 439,39	659 574,77	683 755,48	753 294,74	24 181	3,7%
ODDZIAŁ KLINICZNY ŻYWIENIA I CHIRURGII	475 816,77	468 139,44	533 785,80	743 148,97	65 646	14,0%
ODDZIAŁ UROLOGICZNY	1 018 491,15	1 185 913,00	1 402 873,58	1 533 860,61	216 961	18,3%
ODDZIAŁ OKULISTYCZNY	516 453,44	661 218,85	710 669,51	840 624,54	49 451	7,5%
RAZEM	3 734 529,87	4 185 673,55	4 500 873,20	5 221 188,61	315 199,66	7,5%

Optymalizacja wykorzystania bloków operacyjnych

ODDZIAŁY ZABIEGOWE LICZBA ZABIEGÓW	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA ZABIEGÓW Z I PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA ZABIEGÓW Z II PÓŁROCZA 2023	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA ZABIEGÓW Z I PÓŁROCZA 2024	ŚREDNIA MIESIĘCZNA LICZBA ZABIEGÓW Z III KWARTAŁU 2024	MIESIĘCZNA ZMIANA PLN I PÓŁROCZE 2024/ II PÓŁROCZE 2023	% ZMIANA
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, ONKOLOGICZNEJ I BARIATRYCZNEJ Z KOS-BAR I CHIRURGIA JEDNEGO DNIA	109	109	115	92	6	5,3%
ODDZIAŁ CHIRURGII PLASTYCZNEJ	107	116	124	113	8	6,9%
ODDZIAŁ KLINICZNY ŻYWIENIA I CHIRURGII	26	21	30	26	9	40,6%
ODDZIAŁ UROLOGICZNY	138	152	154	154	2	1,4%
ODDZIAŁ OKULISTYCZNY	228	254	251	262	-4	-1,4%
RAZEM	608	653	674	647	21	3,2%

Na przykładzie Oddziału Urologii można zauważyć zmianę profilu pacjenta obserwując relację wzrostu wykonania do liczby zabiegów. Oddział skutecznie przyciąga pacjentów i realizuje procedury o wysokiej wartości. Jest to z pewnością efektem wprowadzenia nowych, innowacyjnych metod leczenia, w tym robotowych.

OBSZAR ZATRUDNIENIA



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP

ul. Czerniakowska 231 Warszawa

31 marca 2023 – zatrudnienie: 706,62 etatów, przychody: 36 446 176,19 zł.
Efektywność etatu w I kwartale 2023 r. wynosiła: 47 541,38 zł.

30 września 2024 – zatrudnienie 543,92 etatów, przychody: 52 115 068,70 zł.
Efektywność etatu w III kwartale 2024 r. wynosiła: 95 813,85 zł.

Średnie wykonanie etatu w trzech kwartałach 2024 r. wyniosło: 551 etatów.

Średnia efektywność etatu w trzech kwartałach 2024 r. wyniosła: 84 470,99 zł.

Zmniejszenie zatrudnienia w okresie od 31 marca 2023 do 30 września 2024 r.
wyniosło 162,7 etatów.

ROZWÓJ DZIAŁALNOŚCI MEDYCZNEJ



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP

ul. Czerniakowska 231 Warszawa

ROZWÓJ DZIAŁALNOŚCI MEDYCZNEJ

W STRUKTURZE ODDZIAŁÓW WYODRĘBNIONO:

- **Pododdział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego (8 łóżek intensywnego nadzoru kardiologicznego).**
- **Oddział Chirurgii Robotycznej i Jednego Dnia (10 łóżek) – uruchomienie świadczeń z zakresu chirurgii robotycznej (urologia + w lutym 2024 chirurgia).**
- **Rozszerzono Oddział Kliniczny Chorób Wewnętrznych i Gerontokardiologii (dodatkowe 10 łóżek).**
- **Pozyskano kontrakt na realizację świadczeń w Pododdziale Kardiologii.**
- **W planach rozwój świadczeń w zakresie stacjonarnej rehabilitacji kardiologicznej i neurologicznej, hematologii (oddział dzienny).**

ROZWÓJ DZIAŁALNOŚCI MEDYCZNEJ

W ZAKRESIE DZIAŁALNOŚCI PRZYCHODNI SPECJALISTYCZNEJ ZREALIZOWANO:

- Ponowne uruchomienie (od sierpnia 2023 r.) Poradni Podstawowej Opieki Zdrowotnej (POZ)
- Uruchomienie Poradni Kardiologicznej (od kwietnia 2024 r.)
- Uruchomienie Poradni Diabetologicznej (od kwietnia 2024 r.)
- Uruchomienie Poradni Endokrynologicznej (od kwietnia 2024 r.)
- Uruchomienie Poradni Chirurgii Onkologicznej (od kwietnia (2024 r.)
- Wyodrębnienie w strukturze Poradni Chirurgii Robotycznej Jednego Dnia
- Uruchomienie Pracowni Badań Czynnościowych Przewodu Pokarmowego (w tym zakup systemu służącego do pomiaru 24-godzinnej pH-metrii przełyku z impedancją)
- Zakup aparatu do wykonywania badania biopsji fuzyjnej prostaty

ZABIEGI Z WYKORZYSTANIEM SYSTEMU ROBOTOWEGO

W okresie od 21.08.2023 r. do 30.09.2024 r. wykonał 186 zabiegów z wykorzystaniem systemu robotowego co przełożyło się na **przychody w kwocie 4 001 315,30 zł.**

ZABIEGI WYKONANE Z WYKORZYSTANIEM SYSTEMU ROBOTOWEGO

08.2023-09.2024	186
w tym:	
<i>Zabiegi prostatektomii radykalnej</i>	155
<i>Zabiegi raka nerki</i>	17
<i>Zabiegi pęcherza</i>	2
<i>Pozostałe</i>	12

PRZYCHODY NFZ Z ZABIEGÓW Z WYKORZYSTANIEM SYSTEMU ROBOTOWEGO

Zakres	Kwota
Urologia	3 586 575,94 zł
Chirurgia - jelito grube	380 705,76 zł
chirurgia - przepukliny rozworu przetykowego	34 033,60 zł
RAZEM	4 001 315,30 zł

W ramach wykonanych procedur **Szpital uzyskał przychód w wysokości 4 001 315, 30**, zaś poniósł **łączy koszt w kwocie 1 252 925,82 zł**, na który składają się koszty związane z dzierżawą robota (VIII. 2023-III. 2024) i koszty zakupu robota (IV. 20 24-IX.2024)

INFORMATYZACJA SZPITALA



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP

ul. Czerniakowska 231 Warszawa

- **Wdrożenie nowego systemu Obidok.**
- W systemie medycznym „Mediquis” wprowadzono **funkcjonalność planowania zabiegów operacyjnych.**
- **Podanie leku na Pacjenta.**
- W systemie „Mediquis (HIS)” wprowadzono funkcję **zlecenia badań wewnętrznych**, takich jak RTG i USG, do Pracowni Diagnostyki Obrazowej obsługiwanej przez system „Alteris”. Funkcjonalność ta jest dostępna dla Izby Przyjęć, Oddziałów Szpitalnych, Przychodni Specjalistycznej oraz POZ (Podstawowej Opieki Zdrowotnej).
- W systemie „Mediquis (HIS)” wprowadzono **możliwość zlecenia badań zewnętrznych do laboratorium** „Diagnostyka” przez jednostki takie jak Izba Przyjęć, Oddziały Szpitalne, Przychodnie Specjalistyczne oraz POZ.
- W systemie „Mediquis (HIS)” wprowadzono **możliwość zlecenia badań wewnętrznych do pracowni** takich jak Pracownia Densytometrii Kości, Pracownia Echo, Pracownia Badań Naczyniowych, Pracownia Polisomnografii, Pracownia Prób Wysiłkowych i Holtera
- W systemie „Mediquis (HIS)” wprowadzono **możliwość zlecenia konsultacji wewnętrznych** jak: Konsultacja Pulmonologiczna, Konsultacja Psychologiczna, Konsultacja Dietetyczna.
- W systemie „Mediquis (Apteka)” wprowadzono **możliwość ustawienia limitów na grupę produktów aptecznych.**
- **Przygotowanie dokumentacji lekarskiej i pielęgniarskiej w formie elektronicznej** z możliwością uzupełniania oraz podpisywania jej formie elektronicznej w systemie medycznym.
- **W poradni POZ (Podstawowa Opieka Zdrowotna) system został przygotowany do prowadzenia Elektronicznej Dokumentacji Medycznej (EDM)**, umożliwiający pełne zarządzanie dokumentacją pacjentów w formie cyfrowej. System pozwala personelowi medycznemu na łatwe wypełnianie, aktualizowanie oraz podpisywanie dokumentów bez potrzeby korzystania z papierowych formularzy.

- W systemie „Mediquis (HIS)” wprowadzono **możliwość pobierania e-deklaracji złożonej przez Pacjenta na portalu IKP do systemu medycznego „Mediquis (HIS)”**.
- **Pilotaż rozwiązania Digitalizacji dokumentów firmy IC Solutions** - rozwiązanie służy do przekształcania tradycyjnych papierowych dokumentów w formę cyfrową.
- W szpitalu **technologia VoIP** jest wdrażana i uruchamiana na oddziałach, zastępując tradycyjne telefony analogowe, które dotychczas były używane.
- W szpitalu **uruchomiono Call Center w poradni AOS (Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna)**
- **Zainstalowano konta Szpitala we wszystkich mediach społecznościowych:** Instagram, Facebook, LinkedIn, X, co służy budowaniu relacji z pacjentami poprzez edukację, komunikację i promocję usług medycznych. To również metoda zwiększenia świadomości zdrowotnej społeczności internetowej. Media społecznościowe są „miejscem”, gdzie pacjenci znajdują rzetelne informacje dot. funkcjonowania Szpitala, jak również wsparcie oraz inspirację do dbania o swoje zdrowie. Social media Szpitala cieszą się dużą popularnością, pacjenci komunikują się przy ich wykorzystaniu z placówką, wzrasta ich popularność i są dobrze oceniane zarówno przez pacjentów, jak i profesjonalistów sektora ochrony zdrowia.
- **Ulepszenie funkcjonalności, użyteczności i estetyki strony www**, co przyczyniło się do lepszej obsługi pacjentów oraz efektywnego przekazywania informacji.
- **Pilotażowe uruchomienie ewidencji czasu pracy w systemie ERP** na wybranych oddziałach.
- **Umożliwienie pacjentom płacenia** za usługi, kserowanie dokumentacji medycznej itp. poprzez **terminal płatniczy**.

Optymalizacja kosztów eksploatacyjnych aparatury, gospodarki lekowej, materiałowej

W Szpitalu trwa systematyczny proces:

- Analizy istniejącej infrastruktury sprzętowej pod kątem: ilości, sprawności, kosztów i częstości napraw.
- Monitoringu przetargów na dostawy aparatów i materiałów eksploatacyjnych do tych aparatów.
- Analizowania rynku przed każdym zakupem nowego urządzenia.
- Zmieniono sposób serwisowania sprzętu i aparatury medycznej poprzez włączenie do specyfikacji przetargowej na zakup aparatury wymogu szkolenia wraz z certyfikowaniem wybranych pracowników szpitala.
- Wprowadzono funkcję koordynatora sprzętu i infrastruktury w obrębie bloków operacyjnych, co w sposób istotny wpływa na optymalizację wykorzystania sal i poprawę efektywności operacyjnej.
- Prowadzone są również bieżące analizy benchmarkowe dla cen zakupu leków w celu optymalizacji polityki lekowej i gospodarki materiałowej.

SYSTEM ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ I PROMOCJA ZDROWIA

Na przestrzeni ostatniego roku w Szpitalu wzmożono działania w obszarze jakości.

Opracowano i wdrożono ponad 50 procedur, instrukcji w ramach „Wewnętrznego systemu zarządzania jakością i bezpieczeństwem pacjenta” (w oparciu o Ustawę o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta).

Zrealizowano również zadania z zakresu promocji zdrowia:

- Akcja profilaktyki nowotworów u mężczyzn „Movember 23”.
- Akcja profilaktyki nowotworów u mężczyzn i kobiet z udziałem przedstawicieli NFZ.
- Dwie akcje profilaktyczne dotyczące zdrowia seniorów oraz leczenia otyłości realizowane na zaproszenie NFZ w ramach „Śród z Profilaktyką”.
- 6.Realizacja akcji „Szpital w hołdzie Powstańcom Warszawskim”.

RESTRUKTURYZACJA ZADŁUŻENIA



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP

ul. Czerniakowska 231 Warszawa

Restrukturyzacja zadłużenia

Koszty finansowe na dzień 30.06.2024 roku w kwocie 3 167 066,34 zł tj. wykonanie na poziomie 35,33%. Koszty finansowe na dzień 30.09.2024 roku w kwocie tj. wykonanie na poziomie 53,08%, przy zakładanych w planie naprawczym na rok 2024 w kwocie 8 965 000,00 zł. Na koszty finansowe składają się m.in.: odsetki ustawowe z tytułu nieterminowych płatności, koszty postępowań sądowych na które składają się koszty wpisu sądowego i koszty zastępstwa procesowego, tzw. rekompensaty 40 Euro, odsetki z tytułu zawartych pożyczek/kredytów, Odsetki ustawowe za opóźnienie w transakcjach handlowych spadły z poziomu 14,75% p.a. (2023) do poziomu 13,75% p.a. (2024).

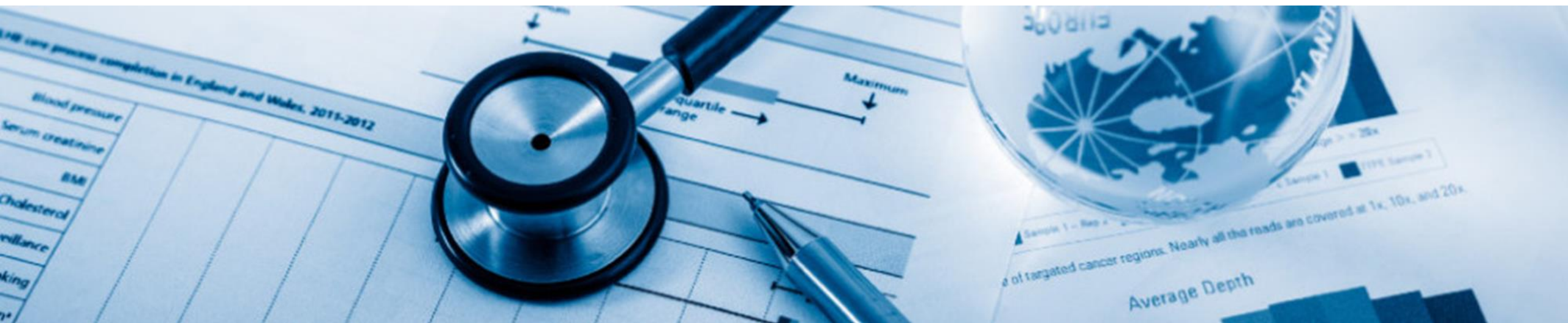
25 mln zł zobowiązań Szpitala „skupionych” jest przez jedną firmę z rynku pozabankowego/windykacyjnych. Szpital podjął działania mające na celu zminimalizowanie kosztów z tym związanych.

W 2022 roku SPSK im. prof. W. Orłowskiego CMKP poniósł koszty finansowe z tytułu rekompensat na poziomie 200 tys. zł. Obecnie jest to kwota 11 tys. zł (stan 30.06.2024)

Restrukturyzacja zadłużenia

I etap restrukturyzacji zobowiązań finansowych poprzez pozyskanie środków finansowych w formie pożyczki został zakończony. II etap w postaci zamiany pożyczki na kredyt bankowy został chwilowo wstrzymany, z uwagi na potrzebę ewentualnego zabezpieczenia wkładu własnego m.in. do złożonego wniosku o dofinansowanie projektu pt.: Wdrożenie rozwiązań termomodernizacyjnych w SPSK im. prof. W. Orłowskiego CMKP w celu zwiększenia efektywności działania podmiotu (FENIKS – poprawa efektywności energetycznej, FENX.01.01-IW.01-004/24) (wkład własny – 15% z kwoty 86 499 584,40). Z uwagi na to, że nie jest możliwe zabezpieczenie przez podmiot tworzący wkładu własnego i podatku VAT dla starań inwestycyjnych w ramach KPO, których regulamin nakłada taki obowiązek, Szpital pozostawia sobie bufor inwestycyjny w tej postaci. Jeśli wnioski inwestycyjne nie zostaną zaopiniowane pozytywnie i nie uda się pozyskać środków, wówczas zostanie przywrócony pierwotny scenariusz zakładający zmianę pożyczki na kredyt, jednak na tym etapie próby pozyskania środków inwestycyjnych są kluczowe z punktu widzenia funkcjonowania Szpitala.

DZIAŁANIA INWESTYCYJNE



Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP

ul. Czerniakowska 231 Warszawa

DZIAŁANIA INWESTYCYJNE PODEJMOWANE W OSTATNIM CZASIE W SZPITALU:

- Dnia 22 stycznia został złożony wniosek o wydanie opinii o celowości inwestycji dla zadania pn.: "Zapewnienie bezpieczeństwa pacjentom i pracownikom poprzez dostosowanie budynków Szpitala do wymagań ochrony przeciwpożarowej w celu utrzymania ciągłości świadczenia usług zdrowotnych. w chwili obecnej Szpital nie spełnia ustawowych wymogów. W przedmiotowym zakresie". Wniosek, na kwotę 97 000 000 zł, został zaopiniowany pozytywnie.
- 11 kwietnia złożono 8 wniosków inwestycyjnych do Ministerstwa Zdrowia w ramach naboru w zakresie zgłaszania potrzeb do ustawy budżetowej na 2025 rok (4 wnioski w zakresie inwestycyjnych zadań budowlanych na łączną kwotę 8 100 000 zł i 4 wnioski w zakresie zakupów inwestycyjnych na łączną kwotę 1 970 000 zł).
- 21 lipca został dostarczony Raport z audytu w zakresie potrzeb i rekomendacji zmian dotyczących identyfikacji wizualnej i komunikacji wizualnej budynku Szpitala.
- 23 września 2024 r. złożono wniosek o dofinansowanie w ramach przedsięwzięcia „Wsparcie Podstawowej Opieki Zdrowotnej (POZ”) (FEnIKS, 07OW/6641/I/2024) (kwota: 300 000 zł).
- 30 września złożono wniosek o dofinansowanie pt.: Wdrożenie rozwiązań termomodernizacyjnych w SPSK im. prof. W. Orłowskiego CMKP w celu zwiększenia efektywności działania podmiotu (FEnIKS – poprawa efektywności energetycznej, FENX.01.01-IW.01-004/24) (kwota 86 499 584,40).
- 2 października 2024 r. złożono wniosek o wydanie opinii o celowości inwestycji (IOWISZ) dla zadania pn.: „Wdrożenie rozwiązań termomodernizacyjnych w SPSK im. prof. W. Orłowskiego CMKP w celu zwiększenia efektywności działania podmiotu” (kwota 86 873 012,40) (po pozytywnej ocenie formalnej, w trakcie oceny NFZ – status na dzień 17.10.2024).
- 25 listopada 2024 r. złożono wniosek o ocenę celowości inwestycji IOWISZ dla zadania: „Wzmocnienie zasobów SPSK im. prof. W. Orłowskiego CMKP w celu zwiększenia efektywności, dostępności i jakości opieki onkologicznej” (60 000 000,00 zł).

PONADTO:

- Po weryfikacji przez Narodowy Fundusz Zdrowia, Szpital został zakwalifikowany do Krajowej Sieci Onkologicznej (KSO) na poziomie SOLO I, dla którego ośrodkiem nadzorującym jest Państwowy Instytut Medyczny MSWiA. W związku z tym podjęte zostaną starania o pozyskanie środków finansowych w ramach KPO (wniosek na kwotę 60 000 000 zł w trakcie opracowania).
- Wyłoniono wykonawcę opracowania Programu Funkcjonalno-Użytkowego budynku (zrealizowano).
- Trwają prace nad wnioskiem o dofinansowanie w zakresie zadania „Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia” (komponent KPO),
- Trwają prace nad wnioskiem o wydanie opinii celowości inwestycji (IOWISZ) dotyczącym rozbudowy Szpitala.
- Trwają prace nad przystąpieniem do Krajowej Sieci Kardiologicznej (KSK).
- Wykonano inwentaryzację architektoniczną budynku.
- Wykonano audyt energetyczny.

PODSUMOWUJĄC:

- Złożono wnioski o ocenę celowości inwestycji na łączną kwotę: **243 499 584, 40 zł**
- Złożono wnioski o dofinansowanie na łączną kwotę: **96 869 584, 40 zł**

PODSUMOWANIE

Zaproponowane w Programie Restrukturyzacji działania naprawcze i wytyczone kierunki rozwoju przynoszą wymierny efekt uwidoczniiony zarówno w wyniku finansowym, jak również w liczbie realizowanych świadczeń i wykonanych punktów. Stanowi to fundament do kontynuacji przyjętej polityki zarządczej.

Dziękuję za uwagę.



**Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny
im. prof. W. Orłowskiego CMKP**

ul. Czerniakowska 231 Warszawa